



LISTA A

# COMPROMISSO ELEITORAL COM OS SÓCIOS

Candidatura de Rui Costa à Presidência  
e aos Órgãos Sociais do Sport Lisboa e Benfica

POR TODOS.  
**COM TODOS.**  
**BENFICA.**

**RUI COSTA**  
2021-2025 

*“Todos sabem que respiro Benfica desde que nasci. Foi no Benfica que me fiz homem. Foi o Benfica que me projetou para o Mundo. Foi no Benfica que vivi as maiores emoções. Este é um dos momentos mais desafiantes da minha vida. O Clube precisa de todos os benfiquistas.”*

Rui Costa, 21 de setembro de 2021

O Sport Lisboa e Benfica é o resultado maior do contributo de muitas mulheres e homens que ao longo da sua história forjaram uma instituição desportiva ganhadora, com mística e a singular obrigação de entrar sempre em competição para ganhar, que superou em muito os limites do futebol e das modalidades, para se afirmar como uma enorme força positiva na sociedade portuguesa, pela sua relevância e implantação em Portugal e no Mundo.

O Benfica é sempre uma obra coletiva, resulta de muitos contributos e todos são importantes para o caminho que construímos e para os resultados que queremos concretizar, em linha com a nossa história e ambição.

Ganhar faz parte da nossa história, é a nossa responsabilidade no presente e inspira o trabalho para um futuro com ainda mais liderança, dentro e fora de campo, pela atitude, pelo exemplo e pela paixão que colocamos em tudo que fazemos pelo Benfica.

Este é um momento crucial para o clube, o futebol e o desporto em que não poderíamos deixar de dizer presente, assumir a responsabilidade de, em conjunto com os sócios, adeptos e todos os que possam contribuir positivamente para o Sport Lisboa e Benfica, trabalhar para abrir um novo ciclo de vitórias.

Este é um tempo exigente que exige de cada um de nós o melhor, aquela raça que faz parte da mística, aquela paixão que nos alimenta em tantos momentos e um sentido de rigor, transparência e mobilização fundamentais para superar os desafios que se colocam.

Há caminhos a prosseguir, novas agendas a concretizar e renovados desafios a enfrentar com a força, a energia e a paixão dos nossos sócios e adeptos.

É para a construção desse caminho de vitórias que gostaríamos de contar com o vosso incansável apoio como sócios do maior de Portugal, o Sport Lisboa e Benfica, o nosso Glorioso. Este é um apelo para a votação de 9 de outubro, mas também para cada dia do mandato que a partir daí se iniciará.

Uma gestão à Benfica, com rigor e paixão, com clareza e responsabilidade na construção de referências, com liderança e sentido de valorização da memória e dos ex-atletas, com os sócios sempre no centro das grandes opções e em intransigente defesa dos superiores interesses do Sport Lisboa e Benfica.

Uma estrutura organizativa ao serviço dos interesses gerais do Sport Lisboa e Benfica, profissional, exigente, eficiente e focada na construção de uma nova ambição desportiva, com sustentabilidade e sentido de futuro.

Um modelo de gestão rigoroso, transparente e de proximidade, que lidere nas atitudes, nos processos e na ética desportiva que deve presidir às competições, mas que não hesite em defender os interesses do clube em todas as latitudes.

Um modelo de gestão que procurará mobilizar os recursos, as parcerias e as sinergias adequadas à concretização vitoriosa do nosso projeto desportivo, com a força dos sócios e adeptos.

Somos muito mais do que um clube desportivo, temos de dar expressão à nossa responsabilidade de ganhar, de ser inspiração e de afirmar sempre uma força positiva, em Portugal e no Mundo.

**Somos a soma de muitas partes, nunca um clube ou um projeto de um homem só.**

É essa a nossa força de sempre! Unidos na afirmação do Sport Lisboa e Benfica.

É esse o sentido das 10 prioridades que vos propomos, num projeto que será construído sempre em partilha, à Benfica, com paixão e sentido de futuro.

Um projeto que contará com a mobilização de todos os que amam o Benfica e que podem acrescentar mais energia, competência e resiliência à força da nossa paixão pelo Glorioso.



## 10 DO 10: AS PRIORIDADES DA CANDIDATURA DE RUI COSTA

1. Benfica dos Sócios e Adeptos.
2. Benfica focado na afirmação e liderança desportiva, com atitude, valorização da formação e sustentabilidade.
3. Benfica do futebol e das modalidades.
4. Benfica de todos os géneros, em cada vez mais modalidades, incluindo a procura de parceiro para o ciclismo.
5. Benfica como referência institucional, social, desportiva, económica e de modernidade.
6. Benfica do rigor, da clareza e de uma vivência democrática sem polémicas, unido na diversidade.
7. Benfica líder nos processos de reconhecimento do papel dos clubes, nas transformações e na modernização, sem abdicar da sua matriz e da salvaguarda dos seus interesses.
8. Benfica da memória e da inovação, integrando os ex-atletas na construção de equipas e projetos ganhadores.
9. Benfica das infraestruturas desportivas ajustadas à ambição ganhadora do clube, dos atletas e dos sócios, do Estádio ao Seixal, dos Pavilhões ao futuro espaço para o alto rendimento e para a formação.
10. Benfica da afirmação nacional e internacional do clube como instituição com um passado, um presente de conquistas e a ambição de construir novos futuros.

# 1.

## BENFICA DOS SÓCIOS E ADEPTOS

O Benfica é mesmo dos sócios. Esse é o primado da gestão que vamos desenvolver, acautelando de forma intransigente os interesses do clube, com proximidade, interação, abertura, transparência e sentido de missão na relação entre os dirigentes e os sócios. Só o Benfica importa. Estamos para servir o Benfica, em sintonia com essa força positiva de paixão, participação e conquista que são os sócios e os adeptos do clube.

Só um Benfica democrático, unido em torno do essencial e vivo na expressão da diversidade será verdadeiramente ganhador e referência para a sociedade portuguesa, projetando-se em todo o Mundo.

Só um Benfica unido e mobilizado estará em condições de superar os desafios que temos pela frente e abrir um novo ciclo de vitórias, de forma racional, sustentada e com um sentido de liderança, renovação e inovação permanentes.

Em cada Casa do Benfica, onde houver um Benfiquista está o Benfica e terá de estar, de forma regular, quem lidera o clube.

É a soma dos Benfiquistas que perfaz a sua alma, que honra os valores, os princípios e a conquista que deve estar presente em competição e ser assumida por todos quando envergam a camisola do Glorioso.

É essa a exigência da nossa história, de uma ética de responsabilidade e de participação desportiva que deve estar presente em resposta à chama imensa da paixão dos adeptos, ao apoio em todos os campos e à espantosa capacidade de dizer presente sempre que está em causa o clube.

É pelo Benfica que aqui estamos. Apresentamo-nos para servir em todos os campos, com o compromisso e a ambição de sempre, dar tudo para ganhar e ganhar, de forma leal, transparente e sem dúvidas.

O Benfica dos sócios e adeptos é um clube vibrante, liderante e com uma alma até aos mais longínquos pontos do Mundo.

Essa grandeza que sentimos em casa como em qualquer lugar terá a prioridade das nossas atenções na construção de soluções ganhadoras e nas grandes opções do clube.

- Afirmar o primado dos sócios na vida do clube;



- Reforçar os espaços de sintonia dos adeptos com o clube, na melhoria das condições de conforto no Estádio e nos Pavilhões, na criação da Casa do Sócio, um espaço nobre para receber os associados, permitindo corresponder às suas necessidades e proporcionando experiências únicas e diferenciadoras físicas e digitais;
- Reforçar a transparência, a participação e a proximidade da gestão aos sócios, gerando uma vivência democrática promotora de unidade e convergências face aos desafios do futuro, com respeito pela divergência e pluralismo;
- Prosseguir o esforço de ampliação da rede, de modernização e de geração de sustentabilidade no funcionamento das Casa do Benfica como expressões fundamentais do posicionamento do clube no território e espaço de acolhimento das vivências dos associados e adeptos;
- Reforçar as condições para o conforto na presença dos sócios e adeptos no Estádio e nos pavilhões;
- Reforçar o número de associados do clube, valorizando o estatuto do sócio e reafirmando o nosso posicionamento como instituição associativa;
- Promover iniciativas de valorização de estilos de vida saudáveis, comportamentos responsáveis, de sustentabilidade ambiental e de atitude dos sócios perante desafios sociais que se colocam no nosso horizonte como membros de uma comunidade;
- O estádio, como os pavilhões e todos os locais onde o clube entra para competir e lutar para ganhar, são palcos de afirmação da vivência dos associados e dos adeptos, que queremos que sejam realizados em segurança, com responsabilidade e benfiquismo. Não são aceitáveis soluções como a do Cartão do Adepto que geram obstáculos, são inconsequentes e provocam a existência de lugares por preencher nos palcos desportivos onde atua o Glorioso. O Cartão do Adepto não faz sentido e é lesivo dos interesses desportivos e económicos dos clubes;
- Avaliação permanente do modelo de organização, participação e funcionamento do clube orientada para o ajustamento das soluções às novas necessidades e realidades, sempre com o envolvimento dos sócios e com um sentido construtivo de defesa dos interesses gerais do clube.

## 2.

# **BENFICA FOCADO NA AFIRMAÇÃO E LIDERANÇA DESPORTIVA, COM ATITUDE, VALORIZAÇÃO DA FORMAÇÃO E SUSTENTABILIDADE**

O Benfica tem de ter sempre a ambição de liderar, de ganhar e dar maior expressão à força e energia dos seus sócios, adeptos e parceiros.

Liderar implica rigor, competência, sentido de sustentabilidade e a busca incessante de soluções inovadoras para não perder esse posicionamento.

O Benfica percorreu ao longo dos últimos anos um caminho de profissionalização, de infraestruturação e de solidez patrimonial que precisa de ser prosseguido, com uma nova visão, novos equilíbrios e novas prioridades. Toda a gestão tem de estar orientada para a sustentabilidade e para a disponibilização dos recursos adequados à afirmação da liderança desportiva, em sintonia com os sócios e adeptos do clube.

Não é possível ter um projeto desportivo ganhador sem um bom modelo de gestão que possa gerar recursos para o seu desenvolvimento com êxito e sustentabilidade. Não pode haver os que defendem o primado dos resultados desportivos, sem considerar as variantes do nosso tempo, e os que sustentam a preocupação única com os resultados financeiros. É possível encontrar novos equilíbrios, focados na dimensão desportiva sem descuidar o esforço de gestão, de rigor e de transparência nas operações financeiras concebidas de acordo com a salvaguarda do interesse geral do clube.

O Benfica é hoje referência em muitas áreas, da formação à modernização, mas tem de ter a ambição de ser referência em todas as áreas.

Liderar é um desafio permanente de rigor, de eficácia e de incorporação de inovações, de novas soluções e de incorporação de tecnologia colocada ao serviço da melhoria das prestações desportivas, da gestão e da afirmação do clube.

Estamos para construir novas lideranças, num tempo novo e exigente, depois dos impactos da pandemia e com importantes desafios no regresso das atividades desportivas, na formação, no futebol e na sustentabilidade da vida dos clubes, pilar fundamental das seleções nacionais e do projeto olímpico.

- Benfica com equipas competitivas, que valorizam a formação e assumem os valores de sempre do clube nas prestações em competição: entrar para lutar pela vitória e ganhar. Competir com atitude, com amor à camisola;

- Benfica com valorização da formação, com reforço das condições para a emergência e retenção de talento;
- Benfica com sentido de construção de soluções sustentáveis sem afetar a competitividade e o compromisso dos atletas e das equipas, no futebol e nas modalidades;
- Reforço dos mecanismos e suportes de comunicação integrada do clube para a promoção e defesa da visão da instituição, do seu posicionamento e da sua integração na sociedade portuguesa e no Mundo;
- Aproximaremos a comunicação dos adeptos, numa filosofia + Próxima + Emocional + Positiva. Dinamizar os canais de interação com os sócios no sentido de os envolver ainda mais no dia a dia do Clube;
- Criaremos uma Fábrica de Conteúdos – Benfica Factory Content, numa estratégia de engagement com os adeptos através de conteúdos de emoção e “bastidores” protagonizados pelos nossos atletas;
- Reforço da Marca Benfica internacionalmente com conteúdos de referência. Produção de séries e documentários sobre a História, a dimensão e a grandeza desportiva do Sport Lisboa e Benfica, com potencial de visibilidade além-fronteiras em plataformas como Netflix, Disney ou HBO;
- Relançamento e renovação da BTV, tornando-a ainda mais importante no dia a dia dos benfiquistas. Potenciar a BTV através de uma grelha alternativa que iguale no restante espaço de antena a excelência patenteada nas transmissões dos jogos de futebol e modalidades, numa prioridade de aproximação e participação dos sócios. A BTV tem de ser Benfica e ainda mais!
- Reforço do posicionamento de liderança do Benfica nas redes sociais. Colocar o Sport Lisboa e Benfica, o maior clube português, como o mais seguido em todas as redes sociais, rivalizando no patamar das grandes referências internacionais em matéria de Social Media.



- Criação da Direção de Comunicação e Conteúdos que potencie toda a comunicação e produção de conteúdos do Benfica através de uma gestão integrada da Fábrica de Conteúdos e respetiva distribuição em todas as plataformas de comunicação: BTV, Bplay, Redes, Site, Jornal O Benfica e Jornal O Benfica diário (Newsletter). A Direção de Comunicação e Conteúdos terá a responsabilidade de gerir toda a comunicação do Benfica e criar conteúdos transversais para distribuir de forma articulada por todas as plataformas;
- BTV, Redes, BPlay e Fábrica de Conteúdos deverão passar a estar sob supervisão e orientação desta Direção de Comunicação e Conteúdos, em articulação com a Direção de Marketing, em linha com os objetivos gerais do clube.

### 3.

## BENFICA DO FUTEBOL E DAS MODALIDADES

Há uma chama imensa que se alimenta das emoções, das alegrias e das conquistas no futebol e nas modalidades, que enche estádios e pavilhões, que move montanhas nuapoio sem igual ao maior de Portuga

Se os sócios são o coração da vida do clube, o futebol e as modalidades são o sangue que alimenta a paixão, razão maior para que o projeto desportivo, o reforço da competitividade e a nossa ambição estejam sempre no centro das preocupações e da ação do trabalho conjunto que queremos concretizar.

O futebol e as modalidades manterão um sustentado esforço de melhoria das condições e das soluções técnicas e tecnológicas de forma a gerar as melhores condições para o planeamento, a preparação, a competição e a recuperação dos atletas e das equipas.

O Benfica Campus, no Seixal, é hoje uma referência global da formação desportiva no futebol e da geração de condições de trabalho para o desenvolvimento do potencial dos atletas.

A construção da Cidade Desportiva do Benfica, na zona de Lisboa, que acolha o Centro de Alto Rendimento, terá de ser também a emergência de uma infraestrutura que seja uma referência global da formação, de inovação tecnológica, da alma do clube e da liderança desportiva que queremos para o futuro em Portugal, no Mundo e no projeto olímpico.

### FUTEBOL PROFISSIONAL

O futebol assume uma centralidade na nossa história e no alimento à paixão em torno do nosso clube, razão para uma grande atenção à componente da construção das melhores soluções e condições para dar expressão à nossa ambição de vitória.

- Constituir equipas altamente competitivas com orçamentos sustentáveis;
- Diminuir o número de jogadores com contrato com o clube;
- Aproveitamento regular dos jogadores da formação, disponibilizando-lhes a estabilidade necessária para que tenham tempo para crescer e se afirmar no clube;
- Conceber plantéis com o máximo de 25 jogadores, reforçando esse número sempre que necessário apenas com jogadores da formação;

- Estabelecer tetos salariais nos primeiros contratos seniores e na massa salarial global do plantel;
- Desenvolver um plano de incentivos que contribua para a retenção dos talentos formados no clube sempre que assumam relevância e influência na equipa principal; Reforçar o posicionamento de liderança desportiva do clube em Portugal em linha
- com a nossa história, com a paixão dos adeptos e com a responsabilidade de total entrega em competição na luta pelas vitórias; Reforçar o posicionamento de participação e de vitórias nas competições europeias,
- em linha com a nossa história e com a responsabilidade perante os milhares de adeptos em Portugal, na Europa e no mundo.

### **FUTEBOL FEMININO**

O futebol feminino é uma expressão desportiva em crescente afirmação, já com conquistas relevantes e com um sentido de futuro que honra a melhor tradição de ecletismo, inclusão e diversidade do clube, sintonizando o maior de Portugal com uma dinâmica da sociedade portuguesa.

- Continuação do crescimento do projeto, reforçando o posicionamento de liderança que conquistámos no futebol português;
- Crescer de forma sustentada em termos europeus, garantindo a presença anual na Liga dos Campeões até à ambição maior de conquistar troféus;
- Concretizar um forte investimento nos escalões de formação de forma a gerar e reter talentos para a equipa sénior;
- Procura de um espaço e de um campo destinado ao futebol feminino, que poderá passar pela Cidade Desportiva para as Modalidades;
- Procura de patrocínios que contribuam para o crescimento sustentado da modalidade;
- Reforço da comunicação em torno da modalidade para ampliar a notoriedade e sintonia dos adeptos com as equipas.

## MODALIDADES

A diversidade sempre fez parte da história e dos valores do clube. Somos um clube eclético, como expressão maior do sentir dos sócios e dos adeptos e da responsabilidade de uma instituição que reflete e inspira a sociedade portuguesa, projetando-se no Mundo como referência.

As modalidades são uma das riquezas do clube, palcos de talentos e de paixões, de renovado trabalho para entrar em competição com a ambição de ganhar, de dar mais alegrias aos adeptos e de elevar o nome do Sport Lisboa e Benfica.

A formação e o projeto olímpico são pilares importantes do clube que responderá ao trabalho, à exigência para a luta pelas vitórias e às conquistas com melhores condições para reforçar a ambição ganhadora.

- Realização de investimentos sustentáveis e racionais, com capacidade inequívoca para lutar por 10 títulos anuais (masculino/feminino);
- Reforço do posicionamento de liderança desportiva nas 5 modalidades de pavilhão masculinas e femininas;
- Lutar pela conquista de títulos europeus;
- Construir referências desportivas de atletas das modalidades que sejam referências dos adeptos em respeito pela harmonia das equipas (ex. Lisboa, Ricardinho, Panchito, Nicolía, entre outros);
- Reforço da formação nas diversas modalidades para afirmar e reter talentos;
- Gerar melhores condições e melhor ambiente nos pavilhões para atrair mais adeptos aos jogos e às competições das diversas modalidades;
- No projeto olímpico, reforçar a presença de atletas do clube na delegação olímpica portuguesa com potencial de conquista de medalhas;
- Encontrar parceiro para retomar a participação do clube no ciclismo.

## 4.

# **BENFICA DE TODOS OS GÉNEROS, EM CADA VEZ MAIS MODALIDADES, INCLUINDO A PROCURA DE PARCEIRO PARA O CICLISMO**

O Benfica é cada vez mais um clube integral, sintonizado com a sociedade portuguesa, com a afirmação do desporto feminino, a diversidade de modalidades individuais e de equipa e com as novas expressões da integração social, da promoção da igualdade e da solidariedade.

O foco de paixão pública e mediática pelo futebol não ilude o nosso compromisso com outras expressões desportivas, em que somos referência de competitividade ou em que queremos ser.

- Reforçaremos a aposta nas modalidades, com novos investimentos na formação e nas infraestruturas, incluindo a procura ativa de um parceiro para o regresso do Benfica ao ciclismo;
- Reforçaremos a aposta no desporto feminino, na afirmação de lideranças ganhadoras que mobilizem o clube e os associados;
- Iniciaremos projetos de desporto adaptado que reforcem a abrangência e sentido de sintonia com a diversidade da sociedade portuguesa;
- Estaremos atentos às dinâmicas da sociedade portuguesa e às grandes tendências para reforçar a vocação do clube como espelho e inspiração dos cidadãos e das comunidades, em Portugal e no Mundo.

## 5. **BENFICA COMO REFERÊNCIA INSTITUCIONAL, SOCIAL, DESPORTIVA, ECONÓMICA E DE MODERNIDADE**

O Benfica tem uma enorme responsabilidade como instituição nacional que conta com adesão de milhões de portugueses e de cidadãos de outras nacionalidades.

Essa responsabilidade de liderança pelo exemplo, pela transparência, pela relevância do seu posicionamento e pela competitividade tem de ser uma exigência permanente assumida por todos, da direção do clube aos sócios, dos funcionários aos atletas.

O Benfica tem bem noção da sua responsabilidade, mas é importante que outros tenham noção da importância institucional, social, desportiva e económica do Sport Lisboa e Benfica para o país.

Um novo sentido de responsabilidade implica uma predisposição geral para a abertura de um novo ciclo de consideração pela importância dos clubes, pelo fenómeno desportivo e económico da indústria do futebol, pela sustentabilidade das modalidades desportivas e por um conjunto de questões que estão ligadas à gestão equilibrada dos clubes.

A realidade e o ambiente geral em torno do futebol e do desporto em Portugal podem ser transformados para melhor. O Benfica está disponível para esse impulso transformador, para assumir as suas responsabilidades como pilar de referência de milhões de portugueses.

- Reforçaremos o compromisso de exigência interna como instituição com uma enorme responsabilidade institucional, social, desportiva e económica;
- Reforçaremos a missão da Fundação Benfica, pilar central da afirmação da responsabilidade social do clube, por via dos projetos que transformam vidas, geram oportunidades e contribuem para a construção de um Mundo melhor;
- Reforçaremos o posicionamento institucional na salvaguarda dos interesses desportivos, financeiros, fiscais e económicos do clube;
- Posicionaremos o clube como referência em áreas e temas que sejam relevantes para as dinâmicas individuais e comunitárias em Portugal e no Mundo, tomando iniciativas de sensibilização com a força da marca Benfica;
- Reforçaremos a incorporação no modelo de gestão e de organização de novos impulsos tecnológicos e de preocupações relacionadas com a sustentabilidade, a transição energética e a transição digital.



## 6.

# **BENFICA DO RIGOR, DA TRANSPARÊNCIA E DE UMA VIVÊNCIA DEMOCRÁTICA SEM POLÉMICAS, UNIDO NA DIVERSIDADE**

O Benfica é de todos, em especial dos seus sócios e precisa de todos.

Sabemos bem da importância do trabalho de equipa em campo e fora dele, por mais virtuoso que possa ser um dos seus elementos de forma isolada. A força do Benfica está no que fomos, no que somos e na energia que os sócios transportam para sermos mais fortes e melhores.

Apresentamo-nos com a força de um passado de compromisso e serviço ao Benfica, dentro e fora de campo, com uma equipa renovada, competente, exigente e que ama o Benfica. Uma equipa que trabalhará com o foco na relação com os sócios e na afirmação desportiva do clube, com as prioridades que definimos, mas sempre abertos às dinâmicas e contributos positivos de quem pense diferente de nós.

Queremos mobilizar o melhor do passado para o presente e futuro que queremos construir, com rigor, clareza e uma vivência interna que respeita a diferença, mas aposta na construção de pontos de convergência em torno do essencial. Só o Benfica importa, com a força dos seus sócios.

A união em torno do essencial é um pressuposto fundamental para enfrentarmos com êxito os desafios de sempre, os novos desafios que resultam da pandemia e a nossa ambição maior em ganhar.

- Reforçaremos os mecanismos de rigor e de transparência das grandes opções e da gestão do clube, de forma a assegurar o adequado escrutínio e compromisso dos sócios com a salvaguarda dos interesses gerais do Sport Lisboa e Benfica;
- Reforçaremos os mecanismos de participação e de interação física e digital da gestão com os sócios;
- Manteremos uma grande proximidade aos associados, na convergência e na divergência democrática, para que as questões processuais não turvem o nosso foco no essencial, a salvaguarda dos interesses gerais do clube;
- Manteremos o equilíbrio financeiro, garantindo a robustez económica do Benfica;
- Promoveremos o incremento de receitas, assente na vertente digital, na expansão internacional e na excelência dos nossos patrocinadores;

- Continuaremos a cumprir com todos os *stakeholders*, em especial fornecedores, colaboradores e entidades financiadoras;
- Manteremos o cumprimento dos critérios de FairPlay financeiro;
- Manteremos uma preocupação sustentada de reforço das fontes de proveitos, em especial, da quotização, bilhética, merchandising, patrocínios, corporate e direitos televisivos, sempre com o foco na procura de sustentabilidade para a concretização do projeto desportivo.

## 7.

# **BENFICA LÍDER NOS PROCESSOS DE RECONHECIMENTO DO PAPEL DOS CLUBES, NAS TRANSFORMAÇÕES E NA MODERNIZAÇÃO, SEM ABDICAR DA SUA MATRIZ E DA SALVAGUARDA DOS SEUS INTERESSES**

Os clubes têm uma enorme relevância na sociedade portuguesa, pelo que significam na promoção das atividades desportivas, no ambiente social e nas dinâmicas económicas do país.

Apesar dessa realidade, nem sempre as instituições do futebol, do desporto e o Estado têm tido o registo de reconhecimento, respeito e compromisso consequente com os clubes portugueses e com o Sport Lisboa e Benfica.

O Sport Lisboa e Benfica estará na liderança da defesa dos ajustes e das transformações que se impõem:

- Na reavaliação dos quadros competitivos para salvaguarda da competitividade, dos tempos de recuperação dos atletas e dos retornos financeiros pela participação nas provas;
- Na salvaguarda dos interesses gerais do Benfica na concentração dos direitos desportivos, na captação de patrocinadores e espaços publicitários por entidades organizadoras que concorrem com os clubes e as SAD's, nas apostas desportivas em que as receitas não chegam de forma proporcional às responsabilidades dos clubes, nos seguros dos atletas, nos apoios às atividades e em diversas dimensões da fiscalidade aplicável ao universo de ação dos clubes.

Com o impulso dos clubes, o país afirma-se internacionalmente como referência em várias modalidades, desde logo no futebol em que assumimos lugares cimeiros nas classificações da UEFA e da FIFA. O desfasamento entre o papel dos clubes e o enquadramento disponibilizado pelo Estado Português e pelas instituições organizativas do desporto nacional não podem persistir.

Em poucos setores de atividade Portugal está na liderança de classificações internacionais e, no entanto, o futebol como outras modalidades com atletas e equipas de referência europeia e global não têm a atenção e a ação que merecem.

## 8.

# **BENFICA DA MEMÓRIA E DA INOVAÇÃO, INTEGRANDO OS EX-ATLETAS NA CONSTRUÇÃO DE EQUIPAS E PROJETOS GANHADORES**

O Benfica conta com um conjunto de referências desportivas do seu passado de glória e de conquistas no futebol e nas modalidades que devem ser mais aproveitadas na construção de equipas ganhadoras, com alma, que se batam nas competições à Benfica.

Depois de ter valorizado o passado com o Museu Cosme Damião e com a dignificação de muitos dos ex-atletas do Sport Lisboa e Benfica que marcaram a nossa instituição, o tempo é de sermos mais ambiciosos.

É preciso somar o sentir, a experiência e a alma benfiquista de muitas das referências do passado e do presente, ao profissionalismo que se impõe no desenvolvimento dos projetos de formação e no trabalho de preparação dos atletas e das equipas.

O Benfica fez-se de muitos contributos, de muitas vitórias, de muitos momentos marcantes e de uma enorme paixão pelo clube.

Esse património de referências é um repositório fundamental da memória e da mística de envergar a camisola do glorioso, de competir para ganhar, com atitude, paixão e ambição.

- Reforçar o trabalho de afirmação da nossa memória comum e de valorização das referências desportivas do passado, ouvindo-as, sempre que possível, nos desafios de futuro;
- Manter mecanismos de divulgação da nossa memória, das conquistas e da mística do clube pelas várias gerações.

## 9.

# **BENFICA DAS INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS AJUSTADAS À AMBIÇÃO GANHADORA DO CLUBE, DOS ATLETAS E DOS SÓCIOS**

O Benfica é hoje um clube com infraestruturas que são referências globais, mas a nossa ambição tem de ser a de ir mais longe na criação das melhores condições possíveis para a emergência do talento, a retenção do talento e o trabalho nos escalões de formação.

A liderança constrói-se com um sentido permanente de exigência, profissionalismo e inovação.

O Benfica tem sido inovador em muitas áreas da afirmação da sua dimensão desportiva e da sua expressão social, mas podemos e devemos ir mais longe.

O Benfica reforçou o seu património, as suas infraestruturas, gerou equipamento de referência mundial como o seu Estádio, agora propriedade do clube, o Benfica Campus do Seixal, viveiro de talentos, os pavilhões e o Museu Cosme Damião, expressão da importância da nossa história no presente e para futuro. O desafio é prosseguir essa estratégia de valorização do património, de criação de melhores condições de trabalho para as equipas técnicas e para os atletas e gerar boas experiências desportivas aos sócios e adeptos.

### **ESTÁDIO**

- Construção da Casa do Sócio – Construção de um espaço nobre para receber os associados, permitindo corresponder às suas necessidades e proporcionando experiências únicas e diferenciadoras, físicas e digitais;
- Valorização do ambiente geral de visionamento dos jogos pelos sócios e adeptos;
- Modificação dos ecrãs gigantes;
- Alteração dos espaços publicitários entre os anéis para painéis eletrónicos (Leds);
- Modificação da iluminação para leds;
- Melhoria da qualidade de som;
- Cobertura do exterior do estádio.

### **BENFICA CAMPUS**

- Concretização do projeto de alargamento do Centro.

### **PAVILHÕES**

- Reforço do simbolismo Benfica no design das infraestruturas, melhorando o ambiente nos jogos.

### **MUSEU COSME DAMIÃO**

- Valorização do espaço de memória e de reafirmação dos valores do Sport Lisboa e Benfica, desenvolvendo novos projetos, experiências e oportunidades.

### **MODALIDADES**

- Construção do Centro de Alto rendimento, integrado na Cidade Desportiva do Benfica, que corresponda às necessidades e aos desafios logísticos de treino das modalidades, do futebol feminino e do futebol de formação na zona de Lisboa, permitindo uma melhor gestão dos recursos e dos ritmos das famílias dos jovens atletas.



## 10.

# **BENFICA DA AFIRMAÇÃO NACIONAL E INTERNACIONAL DO CLUBE COMO INSTITUIÇÃO COM UM PASSADO, UM PRESENTE DE CONQUISTAS E A AMBIÇÃO DE CONSTRUIR NOVOS FUTUROS**

O Benfica é maior que Portugal. É o maior em Portugal e uma referência global, com enorme potencial de afirmação na Lusofonia, na Europa e noutros pontos do Mundo, onde existem benfiquistas e oportunidades de projeção do nosso clube.

O Benfica é uma instituição desportiva com história, adeptos e credibilidade internacional, portadora de um enorme potencial de afirmação desportiva, associativa e económica.

O país e o Mundo estão em transformação, seja por ajustamento ou por evolução. Os clubes, o futebol e as instituições com a grandeza do Sport Lisboa Benfica, dentro e fora do país, têm de estar na liderança do posicionamento de ajustamento à realidade, da procura de novos equilíbrios e da valorização do seu potencial, com soluções tradicionais e com inovações que incorporam valor, eficácia e sustentabilidade.

O Benfica é grande em Portugal e em muitos pontos do globo, mas pode e vai ser maior.

Pelo seu passado, ambição desportiva no presente e pela sua visão para a construção do futuro.

Pela força e paixão dos seus sócios e adeptos, seja onde for.

Pelo reforço da grandeza associativa, institucional, desportiva, social e económica do Sport Lisboa e Benfica que queremos concretizar em conjunto, ao lado dos sócios, com a sua força e determinação.

- Reforçar a credibilidade e posicionamento do clube como referência maior do futebol e das modalidades, com importantes projeções sociais e económicas;
- Reforçar o posicionamento do clube nas instituições e fóruns, nacionais e internacionais, onde se debate o presente e o futuro do futebol, do associativismo desportivo e do desporto como fenómeno de massas;
- Reforçar a responsabilidade social, humanitária e solidária do clube, desde logo através da Fundação Benfica, com especial enfoque no espaço da Lusofonia e em territórios com forte presença de comunidades portuguesas.

Sabemos bem da grandeza do Glorioso em Portugal e no exterior.

Há muito Benfica em todo o território nacional, no continente e nas Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira. Respira-se, sente-se, expressa-se essa paixão em muitos pontos do país.

Quantas vezes o Benfica e os seus ídolos são das poucas referências globais associadas a Portugal. São as referências que as pessoas têm do nosso país. Essa realidade concreta, vivida em tantas partes do Mundo, dentro e fora de campo, deve ser valorizada e potenciada para afirmar o clube como marca com potencial global, em benefício dos interesses gerais do clube.

“Apresento-me a eleições com a ambição de reconduzir o Benfica ao caminho da glória. Apresento-me com o propósito de unir todos aqueles que amam o clube, como eu. Apresento-me orgulhoso da nossa história e convicto de que construiremos um futuro ainda mais radioso. Estou aqui para iniciar um novo ciclo de vitórias, consciente do que é o Benfica na sua diversidade. E na sua importância institucional, social, económica e desportiva. Vencer é a minha exigência, a mesma que sempre senti quando vesti o nosso manto sagrado. O Benfica é de todos nós, de todos os benfiquistas, e isso eu NUNCA esquecerei.”

Rui Costa, 21 de setembro de 2021

**Por todos, Com Todos. Benfica.**  
**Dia 9 de outubro, vote Rui Costa, nas equipas que o acompanham e neste compromisso eleitoral com os sócios.**  
**Todos juntos, com todos, pelo Benfica.**  
**Vencer, Vencer.**



**POR TODOS.  
COM TODOS.  
BENFICA.**

**LISTA A**  
**COMPROMISSO ELEITORAL COM OS SÓCIOS**

Candidatura de Rui Costa à Presidência e aos Órgãos Sociais do Sport Lisboa e Benfica

**RUI COSTA**  
2021-2025

